



APU Center for Inclusive Leadership
インクルーシブ・リーダーシップセンター

Aspire to lead inclusively
Participate in creating solutions
Unleash the power of diversity

- インクルーシブなリーダーを志す
 - 解決策の創造に参画する
 - 多様性の力を引き出す



Greetings from the Director センター長挨拶

SHINOHARA Yoshiki 篠原 欣貴

Director

Associate Professor, School of Management

センター長

国際経営学部・経営管理研究科 准教授

APU is considered one of the most culturally diverse universities in Japan. It is therefore necessary for us to continually strive to provide an environment where diverse individuals can unleash their full potential. CIL embodies this very goal by focusing on research into next-generation leadership that maximizes the potential of diverse individuals and advancing research on promoting inclusion. Our commitment extends to developing leaders who will play an active role not only in Japan, but also globally, and contributing our research findings to society.

APUは、日本で最もダイバーシティーのある環境を提供できている大学です。一方、そうした多様な人々が各々の個性を発揮するという点に関しては、今後ますます取り組みを強化する必要があります。CILでは、そうした多様な人々の能力を最大限発揮させる新時代のリーダーの研究や、インクルージョンの推進に関する研究に力を注ぎます。そして、日本だけでなく世界で活躍できる人材を育て、研究で明らかになったことを社会に還元します。

Research Topics:

Impact of inclusive leadership on employees and leaders themselves,

International comparative study on inclusion and sustainability in family business

研究テーマ：インクルーシブ・リーダーシップと従業員やリーダー自身への影響、

ファミリービジネスにおけるインクルージョンとサステナビリティに関する国際比較

Deputy Director



ROUX Petrus Willem

Deputy Director

Associate Professor, Education Development and Learning Support Center

副センター長 / 教育開発・学修支援センター 准教授

Developing inclusive leadership education for sustainable societies: Investigating transformative and relational values in contemporary leaders

持続可能な社会のためのインクルーシブ・リーダーシップ教育の開発：現代のリーダーにおける変革的・関係的価値の探究

Managing Director



ALCANTARA Lailani L.

Managing Director

Professor, School of Management

実施責任者 / 国際経営学部・経営管理研究科 教授

Global talent inclusion, The intersection of sustainability and inclusion

グローバル人材インクルージョン、サステナビリティとインクルージョンの接点

Adviser



OTAKE Toshitsugu 大竹 敏次

Adviser

Professor, School of Management

アドバイザー / 国際経営学部・経営管理研究科 教授

Diversity and Inclusion in higher education, Inclusion in Finance and Technology

高等教育におけるダイバーシティとインクルージョン、ファイナンスとテクノロジーにおけるインクルージョン

CIL Mission

The Center for Inclusive Leadership (CIL) aims to create social impact by exploring and promoting research, training, and collaboration on topics related to inclusive leadership, nurturing inclusive leaders, and building connections with various stakeholders to realize a prosperous and inclusive society. CIL's mission is to inspire you to become inclusive leaders who boldly take on the challenges of a bright and sustainable future, drive inclusion, participate in creating solutions for society and organizations, and unleash the potential of the diversity inherent in modern society.

※"Inclusive leaders" are individuals who embrace the diverse values, backgrounds, personalities, abilities, and qualities of organizational members, accepting them as part of the community, and converting that diversity into organizational strength.

インクルーシブ・リーダーシップセンター(CIL)は、豊かでインクルーシブな社会の実現に向けて、インクルーシブ・リーダーシップに関する研究、育成、及び連携について探究・推進し、インクルーシブなリーダーを育成するとともに、様々な関係者とのつながりを構築することで、社会的インパクトの創出を目指します。皆さんが輝かしい持続可能な未来に向けて果敢に挑戦をするインクルーシブ・リーダーとして、インクルージョンを推進する原動力となり、社会や組織の解決策の創造に参画し、現代社会が内包するダイバーシティの持つ可能性を解き放つことがCILのミッションです。

※「インクルーシブ・リーダー」とは、組織の構成員が持つ多様な価値観やバックグラウンドを多彩な個性・能力・資質を持つコミュニティの一員として受け入れ、その多様性を組織の力に変換することができる人材です。

Realization of a Prosperous and Inclusive Society

豊かでインクルーシブな社会の実現

CENTER FOR INCLUSIVE LEADERSHIP (CIL)			 APU Center for Inclusive Leadership インクルーシブ・リーダーシップセンター
Inclusive Leadership in Research, Education, and Practice			
インクルーシブ・リーダーシップ研究・育成・実践拠点			
PILLAR 1	PILLAR 2	PILLAR 3	
Business Practice and Applied Research: Case development based on business in the Asia Pacific region 実務研究・応用：アジア太平洋地域の企業をベースにしたケース開発	Pedagogical Research: Develop teaching materials based on multicultural collaborative learning, project-based learning, and the case method 教授法研究・応用：多文化協働学習、プロジェクト・ベース・ラーニング、ケースメソッドをテーマにした教材開発	Theoretical Research: Output from the construction of a theoretical framework and research results 理論研究：理論的枠組みの構築と研究成果のアウトプット	
Students and Alumni／在学生・校友			
36 Alumni Association chapter networks around the world 世界中に広がる36の校友支部ネットワーク	Universities and research institutions from 74 countries / regions 74の国・地域の大学・研究機関	Currently hosting students from 91 countries / regions Accepted students from 152 countries / regions 91の国・地域から集う在学生 152の国・地域の学生受入	Faculty from 22 countries / regions 22の国・地域出身の教員

▲ Cooperation / 連携 ▼

*As of CIL's establishment in 2019
※数値はセンター設立時点(2019年)

Students / 学生	Businesses / 企業	Academic World / 学術界
---------------	-----------------	----------------------

The APU2030 Vision: APU 2030 ビジョン基本理念

Building a Global Learning Community that "Cultivates Individuals Who Can Change the World"
「世界を変える人を育てる」グローバル・ラーニング・コミュニティ構築

Basic Ideals: Freedom, Peace and Humanity
International Mutual Understanding
Creating the Future of the Asia Pacific region

自由・平和・ヒューマニティ
国際相互理解
アジア太平洋の未来創造

What We Did

Since the establishment of the center in 2019, we have been promoting and supporting research on inclusive leadership, conducting various seminars, lectures, and workshops, training student staff, and providing corporate training.

これまでの成果

2019年のセンター設立以来、インクルーシブ・リーダーシップに関する研究の推進や支援、多岐にわたるセミナー、講演、ワークショップ、学生スタッフ育成、企業研修等を実施してきました。

CIL by Numbers



*As of March 2025
※2025年3月時点

Research Members
& Collaborators

47

研究メンバー&研究協力者

Supported Research
Projects

34

助成研究プロジェクト

Seminars,
Lectures & Events

98

セミナー、講演、イベント

Publications,
Academic Presentations

92

出版、学会発表

Official Website



日本語ページ <https://www.apu.ac.jp/cil/>

English Page <https://en.apu.ac.jp/cil/>



日本語



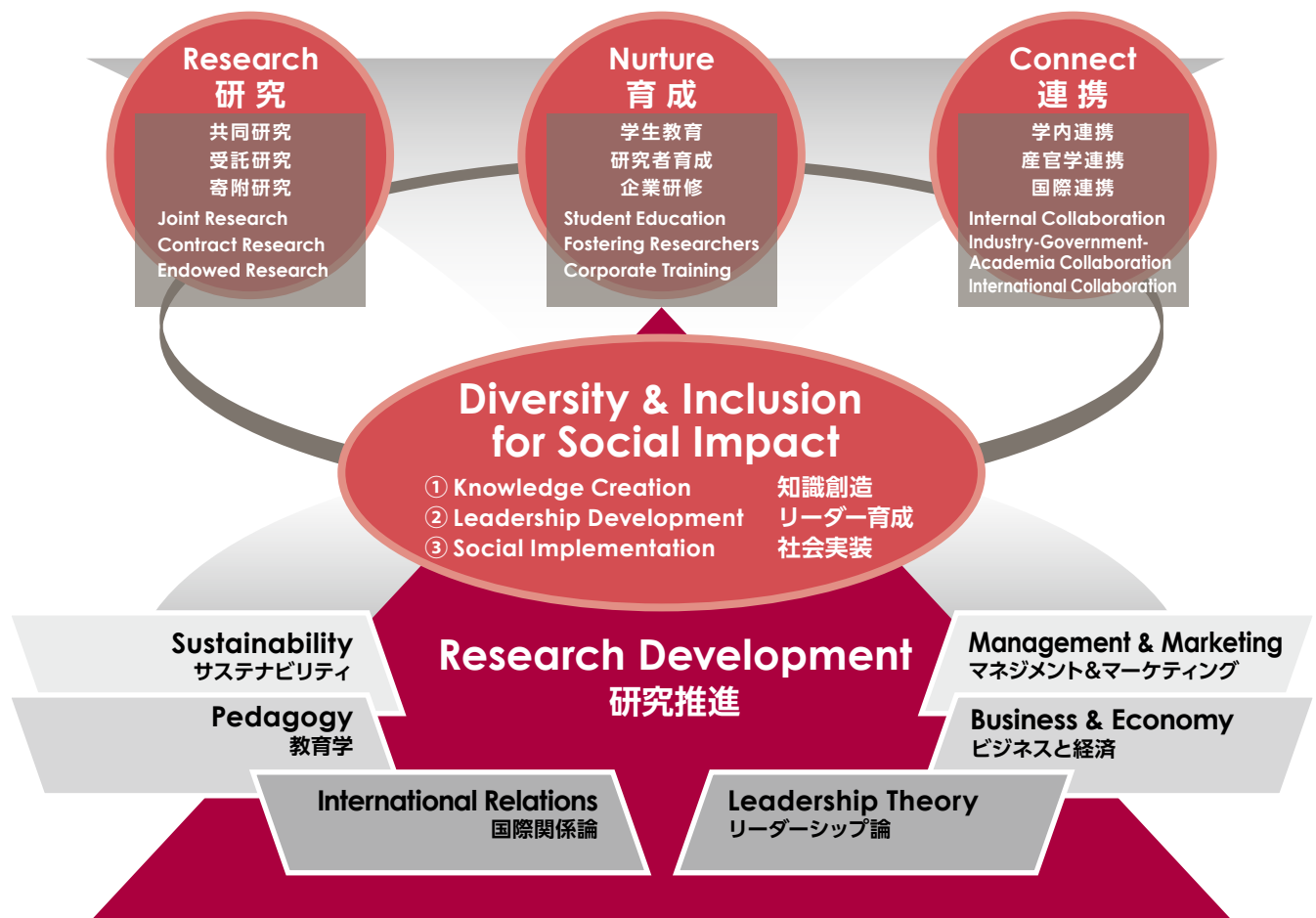
English

Our New Stage: What We Do for Social Impact

Building on the achievements and results of the past 6 years, we will place even greater emphasis on social impact and strive to address increasingly complex societal challenges.

新たなステージへ

これまでの6年間の成果と実績を踏まえ、これからはソーシャルインパクトをさらに重視し、より複雑化する社会の課題解決を目指します。



Expo 2025 Osaka, Kansai, Japan

CIL Research Symposium

大阪・関西万博2025 CIL研究シンポジウム

Co-hosted by the Office for the Promotion of DE&I at APU,
The Ritsumeikan Asia Pacific University 25th Anniversary Project

共催：立命館アジア太平洋大学DE&I推進室
立命館アジア太平洋大学開学25周年記念事業

Empowering Women & Fostering an Inclusive Future: Practices at Ritsumeikan Asia Pacific University

Date & Time: Sunday, June 1, 2025, 13:00–18:00

Venue: WA Space of the Women's Pavilion at Expo2025, Osaka, Japan

Language: Japanese & English (Simultaneous Interpretation Available)

「女性の活躍とインクルーシブな未来への挑戦 —APUでの実践を通じて—」

日時：2025年6月1日（日）13:00～18:00 言語：日英（同時通訳あり）

会場：大阪・関西万博2025

ウーマンズ パビリオン [WA] スペース



© Cartier

Half of APU's students and faculty are international, and so, APU operates in English and Japanese, welcoming 3,000 international members from 109 countries. The CIL focuses on diversity and inclusion to tackle societal challenges. This event celebrates women's contributions, introduces APU's values, and explores paths toward a more inclusive future.

APUは学生と教員の半数が外国籍で、英語と日本語が公用語です。世界109ヵ国・地域から集う国際学生や教員と国際性豊かな教育・研究を実践しています。CILは、現代社会に溢れるダイバーシティの可能性を探求し、インクルージョン推進により社会課題解決の原動力となるよう活動しています。本イベントでは、学生や卒業生、研究者といった女性の活躍を切り口にしてAPUを紹介し、インクルーシブな未来について検討します。



Time Schedule

タイムスケジュール

Events イベント	Start 開始	End 終了	Contents 内容	Speakers スピーカー
Opening オープニング	13:00	13:15	D&I at APU: Achievements and Ongoing Challenges APU における D&I の成果と課題	Hiroshi Yoneyama (President, APU) 米山 裕 (APU 学長)
Introduction to APU and CIL APU と CIL の紹介	13:15	13:30	CIL Initiatives and Inclusive Leadership Research: Past, Present, and Future CIL の取り組みとインクルーシブ・リーダーシップ研究：過去、現在、そして未来	Yoshiki Shinohara (Director of CIL) 篠原 欣貴 (CIL センター長)
	13:30	13:40	Q&A and Discussion 質疑応答・意見交換	——
Section 1 セクション 1 Introduction to Research at CIL CIL における研究の紹介	13:40	14:00	Keynote Speech The Role of Islamic Women in Academia and Beyond 基調講演 学術界とその先におけるイスラム女性の役割	Hanan Amin (Assistant Professor, Egypt-Japan University of Science and Technology / エジプト日本科学技術大学 助教)
	14:00	14:15	Keynote Speech Nurturing the Next Generation with Diversity Awareness: Inclusive Leadership in Education 基調講演 次世代の多様性への感受性を育む：教育におけるインクルーシブ・リーダーシップ	Miki Horie (Professor, Ritsumeikan University) 堀江 未来 (立命館大学 教授)
	14:15	14:45	Panel Discussion Bridging Cultures: The Influence of Women パネルディスカッション 文化の架け橋：女性の影響力	Hanan Amin Miki Horie 堀江 未来 Toshitsugu Otake (Adviser of CIL) 大竹 敏次 (CIL アドバイザー) APU Students / 学生
Break(15min.) / 休憩 (15 分)				
Section 2 セクション 2 Pedagogy & Practice at APU APU における教育学と実践	15:00	16:00	Center for Language Education Language Diversity Initiatives - Language Festival 言語教育センター 言語多様性への取り組み - ランゲージフェスティバル	Tomoko Eto (Tenured Senior Lecturer, APU) 衛藤 智子 (APU 特任講師) APU Students / 学生
	16:00	16:30	Education Development and Learning Support Center Multicultural Collaborative Learning for an Inclusive Future 教育開発・学修支援センター インクルーシブな未来を創る多文化協働授業	Miki Cutting (Professor, APU) カッティング 美紀 (APU 教授) Kumiko Tsutsui (Professor, APU) 筒井 久美子 (APU 教授)
Break(15min.) / 休憩 (15 分)				
Section 3 セクション 3 Diversity and Inclusion from the Perspective of Students and Alumni 学生や卒業生から見たダイ バーシティ&インクルージ ョン	16:45	16:55	Presentation/ プレゼンテーション 1	Annie Hoang (APU Alumni / 卒業生)
	16:55	17:05	Presentation/ プレゼンテーション 2	Chang Li (APU Alumni / 卒業生)
	17:05	17:15	Presentation/ プレゼンテーション 3	Karina Darminto (APU Alumni / 卒業生)
	17:15	17:25	Presentation/ プレゼンテーション 4	Vi Khanh Dao (APU Student / 学生)
	17:25	17:50	Panel Discussion Global Views on D&I: Bridging Cultures and Closing Gaps パネルディスカッション D & I に関するグローバルな視点：文化の架け橋となり、格差を解消する	Yoshiki Shinohara 篠原 欣貴 APU Alumni / 卒業生 APU Students / 学生
Closing クロージング	17:50	18:00	Overall Summary 全体総括	Peter Roux (Deputy Director of CIL / CIL 副センター長)

Join us in our efforts! Please contact us for more information or to support CIL initiatives.
CILの活動を支援したい方、またCILについて詳しく知りたい方は、お気軽にお問い合わせください。

Inquiries

Ritsumeikan Asia Pacific University
1-1 Jumonjibaru, Beppu, Oita 874-8577 Japan
TEL: +81-977-78-1134
E-mail: centers@apu.ac.jp
WEB: <https://en.apu.ac.jp/cil/>
Facebook: <https://www.facebook.com/CILsecretariat/>

問い合わせ先

立命館アジア太平洋大学
〒874-8577 大分県別府市十文字原1-1
TEL: 0977-78-1134
E-mail: centers@apu.ac.jp
WEB: <https://www.apu.ac.jp/cil/>
Facebook: <https://www.facebook.com/CILsecretariat/>